



T-MEC 2026: Del libre comercio a la seguridad económica

Junio 2026

Este documento contiene información propietaria de Iadvice4all-División de Regulación y Políticas Públicas. Su reproducción o distribución queda estrictamente prohibida sin autorización expresa por escrito del titular.

Tema para monitorear

La discusión que comienza a perfilarse en torno a la revisión del T-MEC sugiere un cambio relevante en la lógica que ha guiado la integración económica de Norteamérica durante las últimas décadas.

Diversas propuestas impulsadas desde Estados Unidos apuntan hacia un fortalecimiento de las reglas de origen en sectores estratégicos como automotriz, acero y aluminio, así como una mayor incorporación de consideraciones de seguridad económica en decisiones tradicionalmente comerciales.

Aunque la revisión formal apenas comienza, el mensaje para las empresas es claro: la eficiencia económica continúa siendo importante, pero ya no parece ser el único criterio relevante para la definición de políticas comerciales e industriales.

Por qué importa: las decisiones que se adopten durante la revisión del T-MEC pueden modificar incentivos de inversión, reglas de abastecimiento y criterios de integración productiva para empresas que participan en cadenas de suministro norteamericanas.

Del libre comercio a la seguridad económica

Desde la década de los noventa, la integración económica regional se construyó sobre una premisa relativamente sencilla: los mercados y las cadenas globales de suministro asignan recursos de manera más eficiente que los gobiernos.

Bajo esta lógica, la localización de la producción respondía principalmente a factores de costo, productividad y acceso a mercados.

Sin embargo, eventos como la pandemia de COVID-19, las tensiones geopolíticas entre Estados Unidos y China, los conflictos energéticos y las interrupciones en cadenas de suministro han modificado las prioridades de los gobiernos.



Actualmente, temas como semiconductores, minerales críticos, infraestructura energética, inteligencia artificial y logística estratégica comienzan a ser considerados elementos de seguridad nacional.

En consecuencia, los gobiernos están retomando un papel más activo en la definición de dónde se produce, qué se produce y bajo qué condiciones se produce.

Implicaciones para México

Para México, este cambio puede representar una oportunidad significativa, pero también exige una reflexión estratégica.

La discusión relevante para México no es ideológica.

La cuestión central es cómo mantener y profundizar la integración con el mercado más grande del mundo bajo una lógica donde la seguridad nacional y la resiliencia regional adquieren creciente importancia.

En este contexto, temas como:

- Seguridad fronteriza.
- Infraestructura logística.
- Energía.
- Migración.
- Estado de derecho.
- Certidumbre regulatoria.
- Facilitación comercial.
- Combate al contrabando y prácticas elusivas.

podrían adquirir un peso cada vez mayor dentro de la agenda bilateral.

Consideraciones para empresas

Las empresas con operaciones en México deberían comenzar a incorporar este escenario dentro de sus procesos de planeación estratégica y evaluación de riesgos.

Entre los aspectos que recomendamos revisar destacan:

- Exposición a posibles modificaciones en reglas de origen.
- Dependencia de insumos, proveedores o componentes provenientes de terceros países.



- Capacidad para acreditar contenido regional y trazabilidad de la cadena de suministro.
- Impacto de nuevos requisitos de contenido regional en costos, márgenes y contratos.
- Cambios regulatorios vinculados a sectores estratégicos.
- Posibles incentivos industriales o fiscales en Norteamérica.
- Restricciones relacionadas con seguridad económica y tecnológica.
- Oportunidades derivadas de nearshoring y friendshoring.

Conclusión

Durante tres décadas la integración económica de Norteamérica se construyó bajo la premisa de que los mercados determinarían dónde producir.

La revisión del T-MEC sugiere que ese paradigma podría estar evolucionando hacia otro donde la seguridad nacional, la resiliencia de las cadenas de suministro y la competitividad regional desempeñan un papel cada vez más relevante.

Para México, la discusión no parece ser si debe o no integrarse más profundamente con Estados Unidos.

La discusión es qué condiciones económicas, regulatorias e institucionales está dispuesto a construir para mantener y profundizar esa integración bajo los nuevos criterios de seguridad nacional y regional que comienzan a perfilarse en la revisión del T-MEC.

<https://contencioso.iadvice4all.com>

<https://www.iadvice4all.com>

Clemencia Borja Taboada 522
Jurica Acueducto, Juriquilla
CP76230
Querétaro, Qro.